

UTILIZAÇÃO DO *LEAN MANUFACTURING* PARA REDUÇÃO DE DESPERDÍCIOS OPERACIONAIS

Gustavo Castelo Branco Ramos Nakandakari¹. Lucas Martins Ikeziri¹.

¹Área de Ciências Exatas e Aplicadas – Centro Universitário Sagrado Coração –
gucbrnakandakari@hotmail.com; lucas_ikeziri@outlook.com

Tipo de pesquisa: Iniciação Científica Voluntária - PIVIC
Área do conhecimento: Exatas – Engenharia de Produção

As fronteiras entre os países estão cada vez menores devido a acordos bilaterais e multilaterais, resultando assim em um aumento da competitividade. A China pode ser citada como exemplo de país cuja globalização influenciou de maneira positiva o crescimento econômico nas últimas décadas. Diante deste cenário acirrado, as empresas têm buscado alternativas que as mantêm atraentes aos olhos dos seus clientes. Uma delas consiste em aproveitar de seus recursos agregadores de valor, eliminando ou mitigando os desperdícios organizacionais. Tal alternativa, se materializa em uma filosofia, nomeadamente de produção enxuta, que no inglês é conhecida por *Lean Manufacturing*. Dessa forma, este trabalho teve o objetivo de estabelecer uma parceria com uma empresa para identificar o cenário atual da mesma, a fim de mapear algumas fontes geradoras de desperdício empresarial, e propor melhorias de modo a mitigá-los. Assim, um *roadmap* que contempla as principais etapas do processo de mitigação de atividades não geradoras de valor foi elaborado e apresentado para a empresa.

Palavras-chave: *Just-in-Time*. Sistema Toyota de Produção. Vidro temperado. Kaizen. Estudo de caso.